# UNIVERSIDAD DEL MAR campus Puerto Ángel



# POLÍTICAS PORTUARIAS DE MÉXICO: REESTRUCTURACIÓN, PLANES Y EVALUACIÓN (1988-2015)

### **TESIS**

Que para obtener el Título Profesional de

Licenciada en Ciencias Marítimas

Presenta
Nancy Paulina Olvera Portilla

Director de tesis **Dr. Juan Narciso Ojeda Cárdenas** 

Ciudad Universitaria, Puerto Ángel, Oaxaca, México, 2016.

# 8008

Las cartas de amor se escríben empezando sin saber lo que se va a decir, y se terminan sin saber lo que se ha dicho.

Jean J. Rousseau.

Y, dígame, ¿para qué sírve la nave del Estado, sí no están todos a bordo?

Tíjan M. Sallch.

No puede haber una sociedad floreciente y feliz cuando la mayor parte de sus miembros son pobres y desdichados. Adam Smith.

Es necesario ser un mar para poder recibir una sucia corriente sin volverse impuro. Friedrich W. Nietzsche.

Por encima de lo jurídico, es lo político (...) cuando algún jurista me dice: Evo, te estás equivocando jurídicamente, yo le meto nomás. Después les digo a los abogados: sí es ilegal, legalicen ustedes, ¿para qué han estudiado? Evo Morales.

8003

### **AGRADECIMIENTOS**

Deseo comenzar agradeciendo a Dios, no al que me cuentan las religiones, sino al que me enseñó mi madre, a aquél ser esperanzador a quien me aferro cuando las cosas suben de tono.

Agradezco infinitamente a mi madre Guadalupe Portilla, por haberme dado la vida, que es el tesoro más preciado, y por darme la mejor preparación, esa que no enseñan los libros y que es vital para vivir; a mi padre Benjamín Olvera, por enseñarme siempre con el ejemplo, por nunca cortar mis alas y apoyar mis sueños, que por más extraños que estos sean, siempre estás ahí. Ambos son mi fortaleza, y mi gran modelo a seguir.

A mis hermanos: Ricardo por ser un ejemplo de éxito; Hugo por ser una muestra de conciencia e inteligencia; Uriel por ser mi gran compañero de aventuras, mi revolucionario y un ejemplo de nobleza; e Itzel, por enseñarme que la vida siempre da sorpresas y por darnos el mejor regalo que un hermano puede recibir.

A mis tías Paty y Lore, por siempre quereme como una hija; a mis primos Montse, Rafa, Alejandro y Álvaro; por brindarme sus ocurrencias y apoyo; y a mis ahijados Alexis, Adán y Jesús, espero que este trabajo les sirva de ejemplo y luchen siempre por sus fantasías.

A mi Director Juan N. Ojeda, gracias, por ser parte importante de este trabajo, por sus consejos, por esos acuerdos y desacuerdos teóricos, porque los años junto a usted siempre fueron "un largo domingo", pero sobre todo gracias por ser mi amigo.

Agradezco, a los profesores que he tenido a lo largo de mi vida, en especial a Alberto Soto, Emilio Cervantes, Víctor Jerónimo y Fausto Camargo quienes se tomaron el tiempo de revisar este trabajo.

Doy gracias a Bety, Alethia, Ruth y Génesis por ser mujeres valientes, por brindarme su cariño y sostén en este segundo gran sueño y por ser las hermanas que me faltaban.

A Kike, y Eva por estar pendientes de mí y apoyarme en todo momento, siempre estaré agradecida.

A mis compañeros y amigos: Francisco, Sandy, Abraham, Lily, Luis, Celso y Dely por soportarme a lo largo de estos cinco años.

Gracias, a toda la gente linda que conocí a lo largo de este sueño: a Clara, Jaz, Iris, Lalo, Soco, Peto, Ildefonso, Ruperto, Sabino, Pablo, Ramón, Francisco y, a quienes en este momento no recuerdo, pero que, en algún instante me regalaron una buena experiencia.

Y finalmente, al mar por ser mi fuente de inspiración y mi más grande pasión.

## Contenido

Para comenzar	V
Capítulo 1. El problema en debate	1
1.1 Planteamiento del problema	2
1.2 Hipótesis	11
1.3 Objetivos de la investigación	14
1.4. Preguntas	16
1.5. Justificación	17
1.6 Metodología de la investigación	27
1.7 Principios básicos	28
Capítulo 2. Política Portuaria	34
2.1 Introducción	35
2.2. Política y política económica	36
2.3. Políticas públicas	40
2.4 Política portuaria	42
2.5 Teoría regulacionista aplicada a la política portuaria	46
2.5.1. Marco Jurídico Nacional	53
2.6 México y su participación en el transporte marítimo	56
2.7. Actores del sector marítimo-portuario mexicano	62
2.8 Retos en la política portuaria	64
Capítulo 3. Las políticas portuarias durante las administraciones	
presidenciales	66
3.1 Introducción	67
3.2 Una visión general de la planeación portuaria	68
3.3 Carlos Salinas de Gortari 1988-1994	77
3.3.1 Plan Nacional de Desarrollo de Carlos Salinas de Gortari	82
3.3.2 Indicadores del sector portuario en el gobierno de Salinas de	
Gortari	85
3.3.3 Resultados de la administración de Salina de Gortari	92
3.4 Ernesto Zedillo Ponce de León, 1994-2000	97

3.4.1 Plan Nacional de Desarrollo, Ernesto Zedillo Ponce de León	
1995-2000	100
3.4.2- Indicadores del sector portuario en el gobierno de Ernesto	
Zedillo	104
3.4.3 Resultados de la administración de Ernesto Zedillo	108
3.5. Vicente Fox Quezada (2000-2006)	110
3.5.1 Plan Nacional de Desarrollo, Vicente Fox Quezada (2001-2006)	110
3.5.2 Indicadores del sector portuario en el gobierno de Vicente Fox	
Quezada	115
3.5.3. Resultados de la administración de Vicente Fox Quezada	119
3.6 Felipe Calderón Hinojosa (2006-2012)	122
3.6.1. Plan Nacional de Desarrollo, Felipe calderón Hinojosa 2007-2012	122
3.6.2 Indicadores del sector portuario en el gobierno de Felipe Calderón	
Hinojosa	127
3.6.3. Resultados de la administración de Felipe Calderón Hinojosa	131
3.7 Enrique Peña Nieto, 2012-2018	136
3.7.1. Plan Nacional de Desarrollo, Enrique Peña Nieto, 2012-2018	137
3.7.2 Indicadores del sector portuario en el gobierno de Enrique Peña Nieto.	142
3.7.3 Resultados de gobierno de Enrique Peña Nieto	146
Capítulo 4. Conclusiones y recomendaciones	148
Bibliografía	160
Anexo 1	165
Anexo 2	168
Anexo 3	169
Anexo 4	171