



UNIVERSIDAD DEL MAR

Campus Puerto Ángel

TESIS

**EVALUACIÓN Y PERSPECTIVAS DE DESARROLLO PORTUARIO
DE TUXPAN, VER., FRENTE A LA COMPETENCIA EN EL
MOVIMIENTO DE CARGA CONTENERIZADA Y GENERAL EN LA
REGIÓN DEL GOLFO DE MÉXICO**

Que para obtener el título profesional de
Licenciada en Ciencias Marítimas

Presenta

Yenifer Mariana Castellanos de la Cruz

Director

M.D. Emilio Cervantes Centeno

Puerto Ángel Oaxaca, México

2017

DEDICATORIA

A mis padres y hermanos, este logro también es suyo, son mi más grande motivación, cada paso que doy es pensando en ustedes y por ustedes, gracias por sus enseñanzas y buenos consejos, por su infinito apoyo y amor, son la guía de mi camino, son mi ejemplo a seguir. ¡Los amo!

A mi familia hermosa, tíos, primos, a mi abue Enrique, siempre han estado para apoyarme en todo, desde que decidí estudiar la carrera lejos de ustedes, nunca me dejaron sola y también han sido mi motivación para luchar día a día, les dedico este logro porque fueron y son una parte esencial en mi vida, me siento dichosa de tener una familia tan maravillosa, llena de amor, en las buenas y en las malas nunca nos desamparamos y sé que su apoyo es de manera incondicional.

A mis abuelitos, que desde el cielo, guían mi camino, me cuidan y protegen en todo momento.

“La familia es lo más importante, son tus cimientos, tus raíces, es el único amor incondicional que vas a tener siempre” (Johnny Depp).

AGRADECIMIENTOS

Un especial agradecimiento a los profesores de Ciencias Marítimas, por todo el conocimiento brindado, por su infinita paciencia y apoyo, gracias a sus enseñanzas y horas de dedicación hoy puedo defender mis conocimientos y la carrera.

A mi Director de Tesis, Profe Emilio, por su infinito apoyo para la realización de este trabajo, por su dedicación y por el tiempo, así como sus enseñanzas en clase, estas fueron y serán fundamentales para mi desarrollo profesional, es el mejor Profesor de Ciencias Marítimas.

A mis profesores revisores, muchas gracias por sus observaciones tan puntuales a mi Tesis, por tomarse el tiempo de atender mis dudas y sobre todo por su apoyo brindado.

A mis compañeros de trabajo y jefes de la Administración Portuaria Integral de Tuxpan, quienes me apoyaron desde el momento que ingrese a trabajar en la Institución, al Departamento de Operaciones, todos fueron una parte fundamental para el desarrollo de mi trabajo, aprendizaje obtenido y desarrollo profesional, a mi Jefe Lic. Evodio C. quien me apoyo y empujo para lograr concluir mi tesis.

A esas personas que no dudaron ni un momento de mí, Gustavo, Gabi, Polo, Ale, Lucio, les agradezco su infinito apoyo, su empuje, por sus consejos, por motivarme a continuar, y sobre todo por escucharme y nunca dejarme, sé que cuento con ustedes infinitamente y me siento orgullosa de que sean parte de mi vida.

Por último, pero no menos importante, al equipo de Servicios Escolares, por su apoyo y atención, nunca dudaron en atenderme y brindarme la información necesaria para mis tramites.

A todos, ¡muchas gracias!

ÍNDICE

Introducción.....	12
Capítulo 1. Planteamiento del Problema de Investigación	15
1.1 Planteamiento del Problema	16
1.2 Preguntas de Investigación	18
1.3 Objetivo General	18
1.4 Objetivos Específicos.....	18
1.5 Hipótesis	19
1.6 Justificación.....	19
1.7 Diseño Metodológico.....	21
Capítulo 2. El puerto de Tuxpan, Ver.....	23
2.1 Habilitación del Puerto.....	24
2.2 Administración Portuaria Integral del Puerto de Tuxpan	27
2.2.1 Objetivos	28
2.2.1 Misión y Visión	28
2.3 Infraestructura e instalaciones portuarias.....	29
2.3.1 Recinto Portuario	29
2.3.2 Obras de protección.....	31
2.3.3 Señalamiento Marítimo	32
2.3.4 Obras de Atraque.....	34
2.3.5 Áreas de agua.....	34
2.3.6 Terminales	37
2.4 Uso de las instalaciones portuarias por terminal 2015 - 2016.....	39

Capítulo 3. Diagnostico comercial de Tuxpan y sus líneas de negocio	43
3.1 Zona de influencia del Puerto	44
3.2 Principales líneas de negocio del Puerto de Tuxpan.....	50
3.3 Movimiento de carga por líneas de negocio nacional e internacional	50
3.4 Movimiento de carga en el periodo 2016 – 2017.	57
3.5 Participación del puerto de Tuxpan en el Sistema Portuario del Golfo de México	59
3.6 Análisis FODA del Puerto de Tuxpan	60
Capítulo 4. Nueva Terminal Especializada de Contenedores y de Carga General	62
4.1 Licitación y concesión de la nueva terminal de contenedores.....	63
4.2 Descripción general de la nueva terminal de contenedores y carga general ..	64
4.3 Análisis en el movimiento de carga de la terminal.....	67
4.4 Perspectivas de Movimiento de Carga Contenerizada en la Terminal TPT	73
Capítulo 5. Perspectivas de Desarrollo Portuario y Comercial de Tuxpan en el Golfo de México.....	74
5.1 Diagnóstico de la competencia portuaria entre los principales puertos del Golfo de México	75
5.1.1 La competencia en la tarificación portuaria.....	80

5.2	Objetivos estratégicos y metas del Puerto de Tuxpan.	81
5.2.1	Misión y Visión del puerto de Tuxpan	82
5.3	Perspectivas del movimiento portuario 2017 – 2021	83
5.4	Prospectivas del movimiento portuario 2022 – 2036.....	87
5.4.1	Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Tuxpan.	89
5.4.2	Pronóstico del movimiento portuario, para contenedores y autos del Puerto de Tuxpan	89
5.6	Retos de Desarrollo del puerto de Tuxpan.....	92
	Conclusiones.....	96
	Recomendaciones.....	99
	Bibliografía	100
	Anexo 1. Áreas de Navegación y estructuras de protección	103
	Anexo 2. Autoridades e instituciones del Puerto de Tuxpan	103
	Anexo 3. Principales líneas navieras en el Puerto de Tuxpan, por línea de Negocio	106
	Anexo 4. Ubicación y productos de la industria automotriz y autopartes en México	107
	Anexo 5. Plan de nuevos negocios, 2015 – 2018, Tuxpan.....	108
	Anexo 6. Plano I. Instalaciones portuarias del Puerto de Tuxpan, Ver.....	109
	Anexo 7. Plano II. Área de monoboyas y fondeo del Puerto de Tuxpan, Ver.	110
	Anexo 8. Plano III. Instalaciones Portuarias de la Zona Marítima de Chile Frío.	111

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Recinto Portuario de Tuxpan.	30
Tabla 2. Señalamiento Marítimo del Puerto de Tuxpan.	33
Tabla 3: Calados Oficiales del puerto de Tuxpan	36
Tabla 4. Terminales Especializadas en el Puerto de Tuxpan, Ver.....	37
Tabla 5. Uso ocupacional de infraestructura.....	42
Tabla 6. Movimiento de carga en el Puerto de Tuxpan por línea de negocio a los diferentes estados de su Hinterland, acumulado 2012-2016.	46
Tabla 7. Distancias (Km) de carreteras Puerto de Tuxpan - Principales ciudades en Hinterland.....	48
Tabla 8. Movimiento de carga en el Puerto de Tuxpan por línea de negocio, acumulado 2004-2016.....	54
Tabla 9. Movimiento de carga en el Puerto de Tuxpan por tasa de crecimiento anual, acumulado 2005-2016.....	55
Tabla 10. Comparativo por tipo de carga.....	58
Tabla 11. Participación del puerto de Tuxpan en el Sistema Portuario Nacional del Golfo de México	60
Tabla 12. Análisis FODA del puerto de Tuxpan, Ver.	61
Tabla 13. Equipo para manejo de contenedores (Tuxpan Port Terminal).....	67
Tabla 14. Arribos de buques portacontenedores a Tuxpan Port Terminal.....	70
Tabla 15. Arribos de buques Ro-Ro a Tuxpan Port Terminal	71
Tabla 16. Arribos de buques con carga general a Tuxpan Port Terminal	72

Tabla 17. Indicadores del movimiento de carga en Tuxpan Port Terminal (2016 – 2021)	73
Tabla 18. Comparación de movimiento de carga (Tuxpan – Altamira – Veracruz) 2016	78
Tabla 19. Comparación de distancias carreteras (km) Tuxpan vs. Altamira y Veracruz.....	77
Tabla 20. Comparación del Puerto de Tuxpan con los puertos de Altamira y Veracruz (Movimiento de Carga y Buques atendidos)	79
Tabla 21. Comparación de tarifas de los Puertos del Golfo.....	81
Tabla 22. Proyección del movimiento de carga por línea de negocio del puerto de Tuxpan (2017 – 2021).....	84
Tabla 23. Proyección del movimiento de carga contenerizada y de automóviles (2017 – 2021).....	86
Tabla 24. Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, del Puerto de Tuxpan	88
Tabla 25 Tasas de crecimiento anuales del manejo de carga en el Puerto de Tuxpan (2017 – 2036).....	89
Tabla 26. Pronóstico del movimiento portuario, para contenedores y autos del Puerto de Tuxpan, diferentes escenarios (2022 – 2036).....	91

ÍNDICE DE GRAFICOS

Gráfico 1. Movimiento de carga total por línea de negocio	56
Gráfico 2. Movimiento de carga por tasa de crecimiento.	56
Gráfico 3 Distribución por tipo de carga	58
Gráfico 4. Índice comparativo del movimiento de carga (Altamira – Veracruz – Tuxpan) 2015 – 2016	79
Gráfico 5. Proyección de carga hasta 2021.	85

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Localización del puerto de Tuxpan, Veracruz	24
Figura 2. Hinterland del Puerto de Tuxpan, Veracruz	44
Figura 3. Corredor al Valle de México.	48
Figura 4. Foreland del Puerto de Tuxpan, Veracruz.....	49

ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

Fotografías 1. Panorámica del Puerto de Tuxpan, (2008).	26
Fotografías 2. Bocana del Río Tuxpan, al fondo escolleras Norte y Sur.....	31
Fotografías 3. Panorámica de Tuxpan Port Terminal	65
Fotografías 4. Arribo del portacontenedores BUXCOAST	68
Fotografías 5. Arribo del buque RO-RO EUPHONY ACE.....	69