



**UNIVERSIDAD DEL MAR**

**CAMPUS PUERTO ÁNGEL**

---

**LA APERTURA COMERCIAL Y LA  
REESTRUCTURACIÓN DE LOS PUERTOS  
MEXICANOS: LOS CASOS DE MANZANILLO Y LÁZARO  
CÁRDENAS. (1982-2011)**

**TESIS PROFESIONAL**

**Que para obtener el grado de**

**LICENCIADA EN CIENCIAS MARÍTIMAS**

**PRESENTA:**

**LUZ DEL CARMEN RODRÍGUEZ CASTILLO**

**DIRECTOR DE TESIS**

**DR. JUAN NARCISO OJEDA CÁRDENAS**

**PUERTO ÁNGEL, OAXACA, 2012**



# UNIVERSIDAD DEL MAR

Puerto Escondido- Puerto Ángel-Huatulco  
OAXACA

Puerto Ángel, Oaxaca, 2012

## ACTA DE REVISIÓN DE TESIS

### LICENCIATURA EN CIENCIAS MARÍTIMAS

Después de haber analizado y evaluado la tesis "La apertura comercial y la reestructuración de los puertos mexicanos: los casos de Manzanillo y Lázaro Cárdenas. (1982-2011)" que presenta la egresada Luz del Carmen Rodríguez Castillo, consideramos que cumple con los requisitos académicos y la calidad para ser defendida en el examen profesional.

### COMISIÓN REVISORA

---

Dr. Juan Narciso Ojeda Cárdenas  
Profesor-investigador  
Universidad del Mar  
Director

---

M. en A. Ildefonso Figueroa Ramos  
Profesor- Investigador  
Universidad del Mar  
Revisor

---

MCI. Fausto Roberto Camargo Ochoa  
Profesor- Investigador  
Universidad del Mar  
Jefe de Carrera

---

Lic. Gildardo Rodas Sánchez  
Profesor- Investigador  
Universidad del Mar  
Revisor

---

Lic. Alejandro Romero Reyes  
Profesor- Investigador  
Universidad del Mar  
Revisor

Sobre el océano volaba, una chispa de carbón. Era una chispa pequeña, un pajarito veloz. Era una de esas aves que cogen mar por volar y que se pierden adentro y no saben regresar. Pero vio un barco pasando y sobre el barco voló. Buscando allí compañía en su metal se posó. Y vio cien sombras, partidas cada una por su mitad: una mitad en la tierra, otra mitad en el mar.

**Silvio Rodríguez**

La barca morena de un pescador, cansada de bogar, sobre la playa se puso a rezar: Hazme, señor, un puerto a las orillas de este mar.

**José Gorostiza**

Lo que sabemos es una gota de agua, lo que ignoramos es el océano.

**Isaac Newton**

# DEDICATORIA

---

*A mi familia: mis padres, Cesar Rodríguez y Luz Castillo, quienes son mi más grande inspiración para trabajar en cada una de mis metas, este trabajo es el resultado de su amor y apoyo incondicional, es tan mío como de ellos, a mis hermanos, Yeri y Omar, por compartir conmigo un mismo corazón y una misma sangre, a mi hermoso sobrino Santiago, porque desde que llego a nuestras vidas, todos somos más felices.*

# AGRADECIMIENTOS

---

En primer lugar, quiero expresar mi eterno agradecimiento al Dr. Juan Narciso Ojeda Cárdenas, por la dirección de esta tesis. Durante la elaboración de este trabajo, el Dr. Ojeda me ha brindado su apoyo y amistad, gracias doctor por la confianza que me ha dado, por sus consejos y acertados comentarios, porque siempre tuvo para mí un espacio en su oficina, pero sobre todo por creer en mí y en mi trabajo, por todo, mil gracias.

A la comisión revisora de esta tesis, formado por los M en A. Ildefonso Figueroa Ramos, M.C.I Fausto Roberto Camargo Ochoa, Lic. Alejandro Romero Reyes y el Lic. Gildardo Rodas Sánchez, cuyas revisiones y recomendaciones ayudaron a enriquecer este trabajo.

A mi amiga Bertha Centeno, por todas las aventuras que hemos vivido a lo largo de la carrera y de la elaboración de nuestras respectivas tesis, por nuestras noches de estudio y plática, por estar conmigo y con mi familia en las buenas y en las malas, gracias amiga.

A la M. en C. Rosario Cid, quien además de ser una de las mejores maestras que he tenido, es una mujer valiente y una gran madre, y se ha convertido en una excelente amiga y consejera, gracias Rox.

A Marce por ayudarme a pulir este trabajo.

Finalmente agradezco a la Universidad del Mar, por cobijarme durante tanto tiempo y a todos los que han hecho posible que este barco no naufrague.

A todos gracias.....

# Índice

---

Introducción: .....	5
CAPITULO I: LA APERTURA COMERCIAL Y LA REESTRUCTURACIÓN PORTUARIA .....	10
1.1.- Globalización económica y comercial: .....	10
1.2.- El Modelo de Sustitución de Importaciones .....	14
1.3.- Competencia entre puertos .....	17
1.4.- Reestructuración portuaria a nivel internacional .....	19
1.5.- El papel de la iniciativa privada.....	21
1.6.- Casos de privatizaciones portuarias en América Latina.....	24
CAPITULO II: HISTORIA Y POLÍTICAS DE LOS PUERTOS DE MÉXICO .....	29
2.1.- Antecedentes .....	29
2.2.- El Sistema Portuario Nacional.....	32
2.2.1.- El Sistema Portuario Nacional en cifras .....	33
2.3.- La política portuaria en México .....	39
2.3.1.- Primeros pasos.....	39
2.3.2.- El nuevo modelo .....	41
2.4.- La reestructuración de los puertos mexicanos. ....	43
2.4.1.- Consecuencias de la reestructuración portuaria .....	48
CAPITULO III: SITUACIÓN Y TENDENCIAS DE LOS PUERTOS.....	53
3.1.- Tendencias mundiales en el campo del transporte marítimo y puertos .....	53
3.1.1.- Tecnologías que cambiaron el transporte marítimo: el contenedor y las nuevas generaciones de buques. ....	53
3.1.2.- Tipos de contenedores:.....	57
3.1.3.- Los operadores de los buques .....	65
3.2.- El análisis del movimiento portuario mexicano: tendencias y dinámicas.....	67
3.3.- El manejo de la carga contenerizada en México .....	72
CAPITULO IV: LOS CASOS DE DOS PUERTOS DE MÉXICO: MANZANILLO Y LÁZARO CÁRDENAS. 77	
4.1.- Estudio de los efectos de la apertura comercial y reestructuración portuaria en el puerto de Manzanillo. ....	77
4.1.1.- Generalidades del puerto: .....	77
4.1.2.- Zona de influencia nacional o hinterland:.....	77
4.1.3.- Zona de influencia internacional o foreland:.....	79

4.1.4.- Carga movilizada por el puerto .....	79
4.1.5.- Evolución de la carga marítima en el puerto de Manzanillo. ....	81
4.1.6.- Terminales e instalaciones del puerto de Manzanillo .....	89
4.1.7.- Reestructuración del puerto de Manzanillo .....	90
4.1.8.-Consecuencias de la reestructuración portuaria de Manzanillo. ....	92
4.2.- Estudio de los efectos de la apertura comercial y la reestructuración portuaria del puerto de Lázaro Cárdenas .....	93
4.2.1.- Generalidades del puerto. ....	93
4.2.2.- Zona de influencia nacional o hinterland del puerto.....	94
4.2.3.- Zona de influencia internacional o foreland del puerto .....	96
4.2.4.- Carga movilizada por el puerto .....	98
4.2.5- Terminales e instalaciones del puerto de Lázaro Cárdenas.....	107
4.2.6- Reestructuración del puerto de Lázaro Cárdenas.....	109
4.2.7.- Proyecciones del puerto de Lázaro Cárdenas .....	111
4.3.- Hacia una nueva tipología portuaria: puertos ganadores y perdedores .....	112
4.4.- Lázaro Cárdenas: el posible HUB del Pacífico .....	117
4.4.1.- Ventajas del puerto de Lázaro Cárdenas .....	118
A manera de conclusión:.....	119
Bibliografía .....	124
ANEXOS .....	128
ANEXO 1: .....	129
MOVIMIENTO DE CONTENEDORES POR LOS PUERTOS DE MÉXICO EN TRÁFICO DE ALTURA (TEU'S) TOTAL DE 1982 A 2011. ....	129
ANEXO 2: .....	133
ANEXO ESTADÍSTICO DE LA CARGA MARÍTIMA EN MÉXICO .....	133