



**UNIVERSIDAD DEL MAR,  
CAMPUS HUATULCO**

**Transformación del Espacio Comunal de Bajos de  
Coyula y el Arenal del Núcleo Agrario de Santa  
María Huatulco a partir de la implantación del  
Centro Integralmente Planeado Bahías de  
Huatulco, 1984-2014.**

---

**Tesis**

**Que para obtener el Título Profesional de  
Licenciado en Administración Turística**

**Presenta**

**Jhoadany Santiago Ramírez**

**Director**

**Dr. Edgar Talledos Sánchez**

**Bahías de Huatulco, Oaxaca 2015.**

## Introducción general

El interés por realizar este trabajo de investigación surgió en el momento en que durante la carrera se abordaron temas referentes a los problemas sociales y ambientales ocasionados por el turismo en diversas regiones del país, vistos desde una posición crítica. Denoté que fuera de los beneficios económicos que trae consigo, también están de por medio los conflictos y tensiones que se generan en las comunidades donde se desarrolla el turismo.

Pude percibir que el *turismo* como categoría de análisis ha tomado importancia para la academia desde hace más de una década, puesto que es considerado como un fenómeno y proceso de cambio económico, social, político y cultural, una industria productora de espacios que adquieren diferentes significados y promueven diversas experiencias, mismas que influyen en la reorganización socio espacial y transformación cultural de regiones enteras del planeta; de ahí la importancia de su estudio.

El concepto que retomo para analizar y entender el turismo es el de *espacio*, ya que este es el sitio en que se efectúan las prácticas sociales y turísticas. En otras palabras sin *espacio* no habría práctica turística, por ello es elemental su consideración en los estudios del turismo.

Otra cuestión que me incitó a adentrarme en el tema fue que las investigaciones aplicadas al *espacio turístico* generalmente son de carácter descriptivo y empírico, puesto que los investigadores centran su interés en la mera descripción y enumeración de las singularidades del destino y sus atractivos para inventariarlos, contabilizan llegadas y salidas de turistas, tiempo de estadía, establecen temporadas de mayor afluencia turística y valoran la calidad de los servicios ofrecidos, a su vez otorgan una mayor atención a las cuestiones económicas que las sociales, políticas y culturales, que desde mi perspectiva no es suficientemente explicativa para entender el fenómeno turístico y las transformaciones que trae consigo su implantación.

En esta dirección, el turismo es analizado desde una perspectiva cuantitativa y estadística, que si bien otorga datos sustanciales para su estudio, su análisis es limitado, dado que la población sólo es considerada como fuerza laboral. Por otro lado, los recursos naturales como los bosques, playas, ríos, lagunas, etc., son presentados como meros atractivos turísticos, a raíz de que se le da mayor prioridad al turista y a los elementos necesarios para el desarrollo del mismo tales como la condición de las vías de acceso, de la infraestructura hotelera y restaurantera, la calidad de los servicios, etc. Todo ello margina diversas actividades económicas, otros usos del agua y de la tierra, pero sobretodo a los participantes en ella, sin considerar que quienes absorben los efectos causados por dicha actividad es la misma gente que vive en los destinos turísticos.

En este sentido, para analizar las problemáticas sociales del turismo no basta con manejar cifras, sino que es necesario realizar un trabajo de investigación que plantee las transformaciones espaciales que el fenómeno turístico produce, donde se tomen los múltiples elementos que construyen los *espacios turísticos*: la participación de la población originaria, campesina o urbana, las instituciones gubernamentales y no gubernamentales, gobiernos estatales, municipales, núcleos agrarios, empresas nacionales y transnacionales, leyes, reglamentos, medios de comunicación, visitantes y turistas.

Bajo estas premisas, se organiza la presente tesis dividida en cuatro capítulos. La primera sección inicia su reflexión sobre las concepciones del *espacio*; primeramente considerado como cuantitativo (sinónimos de espacio cartesiano), y posteriormente como una construcción social, que pronto se constituyó como una concepción conversadora del *espacio* y del *territorio*. Esta última ha sido adoptada como categoría de análisis para abordar el proceso de marginalización que se ha ocasionado en poblaciones enteras y homogenización de las actividades económicas y lúdicas.

Este marco permite adentrarse a la explicación del *espacio* como producción social, el producido, transformado y apropiado por actores sociales que mediante un complejo actuar político, económico y simbólico influyen de forma

contradictoria, escalar y en las distintas etapas históricas sobre la forma como se construye el espacio y se organiza el territorio. Se considera al *espacio geográfico*, como la suma indisoluble de sistemas de objetos y sistema de acciones (Santos, 2000: 66). A partir de esto se explica el marco teórico-metodológico que soporta y guía la presente investigación.

En el segundo capítulo, se aborda la política turística de la década de 1980 en México cuando inician los cambios estructurales hacia el neoliberalismo. Se hace hincapié en el momento en que el turismo se coloca como parte medular de la economía del país, mediante la construcción y apertura de nuevos destinos turísticos en el litoral del Pacífico y Caribe mexicano, con estos eventos se introdujo la práctica turística a las zonas rurales/campesinas del país (Fonatur, 2006: 6-7; Orozco, 1992: 95; Jiménez, 1993: 122). En este apartado también se plantea la serie de cambios estructurales promovidos en la legislación federal, así como la creación de instrumentos e instituciones, con sus respectivos planes y programas que tuvieron como fin la promoción y ejercicio del turismo al interior del país en esa década (Poder Ejecutivo Federal, 1996: 50).

En el tercer capítulo, se analiza cómo aconteció la transformación del espacio comunal de Bajos de Coyula y el Arenal pertenecientes al Núcleo Agrario de Santa María Huatulco, para ello, se consideraron los diversos sucesos violentos originados por la disputa del usufructo y apropiación de los recursos naturales, así como los conflictos y negociaciones surgidas con la construcción del quinto Centro Integralmente Planeado Bahías de Huatulco en 1984, que implicó la expropiación de 21,163 hectáreas de tierras comunales en el litoral del municipio.

En el cuarto capítulo se describe el espacio turístico que se produce y que también refuncionaliza viejas economías e introduce nuevas en este espacio, específicamente en estas dos agencias municipales. Como parte última de este trabajo, se presentan las conclusiones finales en las cuales se plasman desde una visión amplia los resultados de esta investigación.

El objetivo central de la tesis es investigar las transformaciones espaciales y las implicaciones acarreadas por la política turística del gobierno mexicano y por el

movimiento de significativas inversiones de capital para la edificación de *infraestructura* para el turismo, además de mostrar cómo un *espacio* antes denominado rural se transforma estructural y organizacionalmente para dar paso a nuevas actividades económicas relacionadas con el turismo. Por ello, se apoya en estudios críticos sobre el espacio y el turismo empleando categorías históricas para lograr una visión concreta y científica de la realidad social.

El estudio corresponde al periodo de 1984 al 2014, debido a que desde el inicio de la década de 1980 se empieza a promover la actividad turística en Huatulco mediante la expropiación de tierras para la edificación del CIP, así como su desarrollo influenciado por la participación de las autoridades municipales y del Comisariado de Bienes Comunales de Santa María Huatulco, Oaxaca.

En esta investigación se consultó documentos oficiales de instituciones gubernamentales, publicaciones en medios impresos y electrónicos, artículos y otras publicaciones que tienen como caso de estudio a Bahías de Huatulco u otros CIP's que han sido realizadas por investigadores como Orozco (1992), Madsen (1996), Bringas (1999), Vásquez & Propín (2004), Brenner (2005), Ramírez (2005), López (2010), Huerta & Sánchez (2011), Mendoza, *et al.* (2011), Jiménez (2011).

Para conocer el comportamiento demográfico durante el periodo de estudio (número de asentamientos, su ubicación, el total de la población del municipio y de la zona de Bajos), se consultó información histórica del Inegi. Estas consultas también sirvieron de base para la elaboración de cartas topográficas referentes a los cambios ocurridos durante el siglo XX.

De igual manera mediante gráficos y fotografías se representan aquellos flujos o dinámicas surgidas durante las diversas transformaciones en este espacio, ocurridas principalmente por la producción agrícola, pesquera y ganadera, el comercio, la migración regional de personas y la presencia de intereses político-económicos en la zona que generaron luchas por el territorio.

Se realizaron 20 entrevistas semiestructuradas por actor clave de las cuales dos fueron aplicadas a pescadores, dos a autoridades locales, dos a líderes

comunitarios, tres a ancianos que participaron activamente en los conflictos por tierras surgidos a mediados del siglo XX y tres personas más, dos a avecindados de la zona y el resto fue a pobladores locales de ambas agencias (campesinos, pescadores, taxistas, prestadores de servicios turísticos, etc.) y por último una aplicada al encargado del archivo comunal de Santa María Huatulco, el médico Gonzalo Vásquez Rosas. Todo esto, para así tener un acercamiento a la población local y conocer el contexto en que se desarrollaron las negociaciones para la expropiación del CIP Huatulco, la forma como las personas locales lo significaron o se opusieron. Estos datos permitieron describir y analizar las transformaciones ocurridas a lo largo de este proceso de implantación del turismo en las agencias municipales de Bajos de Coyula y el Arenal.

La hipótesis de la cual se partió fue: las Agencias de Bajos de Coyula y el Arenal ubicadas en la parte litoral suroeste del municipio de Santa María Huatulco, fueron transformadas radicalmente a partir de la construcción del quinto Centro Integralmente Planeado Bahías de Huatulco en 1984, lo que llevó a una modificación sustancial jurídico-política de las tierras, playas y agua de este espacio rural perteneciente al Núcleo Agrario de Santa María Huatulco. En este proceso que implicó la expropiación de 21,163 hectáreas, el Gobierno Federal a través de instituciones como Nacional Financiera, la Secretaría de Agricultura, el Banco de México, actores políticos como autoridades municipales y de los bienes comunales, líderes de opinión, empresas nacionales y extranjeras, antepusieron sus intereses económicos y políticos antes que el social y ecológico para poder desarrollar un espacio destinado a recibir turistas norteamericanos y europeos particularmente. En consecuencia, dicha transformación modificó las relaciones existentes entre las comunidades y municipios vecinos, además generó que estas poblaciones Coyula y Arenal resultaran excluidas por su nula o escasa participación en la nueva dinámica económica, donde sus pobladores se situaron como mano de obra barata.