



Universidad del Mar

Campus Puerto Ángel

EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN Y CONSERVACIÓN EFECTIVA DEL ÁREA NATURAL PROTEGIDA: PARQUE NACIONAL HUATULCO

TESIS

Que para obtener el Título Profesional de
Licenciada en Biología Marina

Presenta

Alejandra Gisela Lagunas Pérez

Director

M.A.I.A. Eduardo Juventino Ramírez Chávez

Puerto Ángel, Oaxaca, 2016

**EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN Y CONSERVACIÓN
EFECTIVA DEL ÁREA NATURAL PROTEGIDA:
PARQUE NACIONAL HUATULCO**

RESUMEN

El decreto de Áreas Naturales Protegidas (ANP) es una de las acciones más importantes para lograr la conservación efectiva de los ecosistemas y sus recursos naturales. Se trata de herramientas para frenar los procesos de perturbación del medio, por lo que deben someterse a evaluaciones para comprobar la finalidad por la cual fueron decretadas.

Es así como surge la importancia del término Evaluación de la Gestión Efectiva y posteriormente metodologías para su desarrollo e implementación. Sin embargo, existen escasos ejemplos no solo en el país si no alrededor del mundo. El presente trabajo de investigación, representa un ejemplo de evaluación de la gestión considerando la modificación de tres metodologías pre-establecidas; las cuales adaptaron 35 indicadores, agrupados en cinco ámbitos y 15 criterios, puesto que se trata de un mecanismo dinámico.

Los indicadores se evaluaron en una escala calificativa de 1 a 5 donde el valor máximo correspondió a la situación definida como el máximo estado de cumplimiento respecto a los objetivos y metas del ANP, que fueron transformados en Unidades de Calidad de Gestión (UCG), para determinar la calidad final en una escala de cinco alternativas, adaptada de la norma ISO (10004).

El área de estudio comprendió el polígono delimitado como Parque nacional Huatulco PNH), dado sus elementos paisajísticos, condiciones ambientales y demás decretos por organismos internacionales. Los resultados obtenidos se agruparon en una matriz general en la que se obtuvo una calidad de gestión REGULAR (565 UCG) lo que representa un 56.5% de sus objetivos y metas alcanzados, esto indica que “se dispone de los elementos mínimos para el manejo, pero a su vez presenta deficiencias esenciales que no permiten establecer una base sólida para que la gestión pueda ser efectiva”.


Esta primera evaluación únicamente es un indicio de un escenario optimo, es decir el estado en el que se encuentra el PNH a partir de su decreto, por lo que

es necesario implementar la metodología aquí descrita si se requiere de un punto que sea comparable para identificar los avances o logros que esta ANP pueda obtener a partir de la atención a sus necesidades de planificación.

Palabras clave: Áreas Naturales Protegidas, Parque Nacional Huatulco, Efectividad de la Gestión, Conservación Efectiva, Indicadores de Gestión.

Para mis padres *Olga* y *Esteban* porque sin ustedes no hubiera sido posible
Gracias de verdad por todo lo que me han dado.
Mis hermanos *Roberto*, *Janeth* e *Ivet*, los amo ♥

Alexa para que cuando crezcas y leas
esto, no preguntes por qué no te incluí
Ya te contaré...

Volvox 
La cosa más bonita.

AGRADECIMIENTOS

A la Universidad del Mar y al Laboratorio de Sistemas de Información Geográfica y Percepción Remota y en especial al SIGALT. Sin olvidar a CONANP - PNH por el apoyo logístico y toda la información brindada.

A mi Director de Tesis M.A.I.A. Eduardo Ramírez. Gracias Lalo por la oportunidad, por el apoyo incondicional, por la paciencia y el tiempo dedicado de verdad mil gracias.

A mis revisores: M. en C. Ana María Torres, M. en C. Xóchitl Calderón, Dr. Edgar Robles y Dr. Leonardo Ortiz, porque sus comentarios y observaciones ayudaron a enriquecer este trabajo.

A esas personas que se encargan de sacar la mejor o la peor parte de ti, aquellas que se eligen como familia, que siempre están ahí incondicionalmente y que por definición llamas AMIGOS, de los cuales espero no olvidar a alguno y si sí, pido una disculpa porque quizá fueron los nervios, la prisa, el cansancio o el estrés.

¡Pedro Eder! son tantos los recuerdos que necesitaría muchísimas hojas para poder plasmarlos y aun así no podría terminar con ellos, gracias por la confianza infinita, por tantos años de amistad. Fer Rubio y Javier Vázquez por todos los consejos que alguna vez me dieron y que espero nunca terminen de dar, por lo valioso de aquel tiempo compartido.

Ada Hernández, Alex Cruz, Anna Robles, Ana Meza, Cotsi Pacheco, Dani Armengol, David López, Juan Trujano, Paco Muñoz, porque sin duda pasé muchas cosas muy buenas y agradables a su lado.

Óscar Eliel por nuestras largas pláticas, las anécdotas, los chistes malos, las tazas de café, etc. etc. no te diré que eres un ejemplo a seguir porque te la vas a creer, pero sí un valioso ser humano.

A quienes por alguna razón llegan un poquito tarde a tu vida o quizá en el momento adecuado...

Jaime Zúñiga ¿Qué puedo escribirte que no te haya dicho antes? Gracias por todas esas historias épicas y míticas, porque en tan poco tiempo te convertiste en alguien turbo especial y sé que en algún momento coincidiremos en el mismo plano de nuevo.

Caro Valeriano, Rodolfo Rodríguez, Jaime Castellanos, Sadot Ramos, lo siento si no les escribo a cada uno por separado, ustedes saben que los amo... Aníbal Leyva †, Naye Martínez, Pablo Gómez, Hugo Alvarado, Selene Gerónimo, Edgar Ángeles, Lore Magallón...

Por esos pocos o muchos momentos tan increíbles, porque todos ustedes son de mis personas favoritas en este mundo y siempre los hechare de menos.

Cybel Melodie, porque te conocí en el tiempo preciso y he aprendido muchísimas cosas de ti, porque eres de esas personas que llegan para quedarse. Tu peux compter sur moi!!

A los chicos SIGALT Olmo Fernández, Max López, Óscar Morales, Mariel Juárez, Luz Ibarra, Daniel López y todos los que fueron desfilando por este equipo de trabajo, porque hicieron muy amenos esos ratos.

A mis compañeros de generación 2007-2012 (algunos no todos) porque también contribuyeron a hacer más ligera la vida universitaria.

A los profesores que de alguna u otra forma aportaron a mi aprendizaje y a los que no también.

Y a todos los que por algún motivo, razón o a propósito se me olvidaron GRACIAS.

Porque llega un momento en la vida donde necesitas detenerte, ver dónde estás, mirar hacia dónde quieres ir y dejar atrás aquello que te atrasa...

ÍNDICE

	Pagina
Índice de figuras.....	ix
Índice de tablas.....	x
1. Introducción.....	1
2. Marco Teórico.....	4
2.1 Áreas Naturales Protegidas.....	4
2.2 Áreas Naturales Protegidas en México.....	5
2.3 Gestión en Áreas Naturales Protegidas.....	9
3. Antecedentes.....	13
4. Justificación.....	17
5. Hipótesis	18
6. Objetivos.....	19
6.1 Objetivo General.....	19
6.2 Objetivos Específicos.....	19
7. Área de estudio.....	20
7.1 Zonificación del Parque Nacional Huatulco.....	22
8. Materiales y Métodos.....	25
8.1 Método de Valoración.....	26
8.1.1 Obtención de Información.....	27
8.1.2 Obtención del valor de cada indicador (Escala1-5).....	27
8.1.3 Obtención del valor de cada indicador con base a la escala de cumplimiento.....	27

8.2 Establecimiento del Peso Relativo en UCG (Unidades de Calidad de Gestión).....	28
9. Resultados.....	33
9.1 Evaluación de la Efectividad de la Gestión por ámbito.....	33
9.2 Evaluación de la Efectividad de la Gestión por criterio.....	33
9.3 Evaluación de la Efectividad de la Gestión por Indicador.....	35
9.4 Evaluación de la Efectividad de la Gestión por Etapas del Ciclo de Efectividad de la Gestión.....	47
10. Discusión.....	49
11. Conclusiones.....	52
12. Recomendaciones	54
13. Bibliografía.....	55
14. Anexos.....	61

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pagina
Figura 1. Ciclo de Manejo propuesto por la CMAP-UICN.....	11
Figura 2. Mapa de ubicación del área de estudio.....	24
Figura 3. Distribución de los indicadores por ámbito y por criterio.....	26
Figura 4. Interpretación de matrices.....	32

ÍNDICE DE TABLAS

	Página
Tabla I. Descripción de la evaluación para cada indicador.....	27
Tabla II. Asignación del peso por ámbito.....	28
Tabla III. Distribución de las UCG por ámbito.....	29
Tabla IV. Distribución de las UCG por criterio.....	29
Tabla V. Matriz de resultados a nivel ámbito.....	33
Tabla VI. Matriz de resultados a nivel criterio.....	34
Tabla VII. Matriz de resultados a nivel indicador (S).....	36
Tabla VIII. Matriz de resultados a nivel indicador (A).....	40
Tabla IX. Matriz de resultados a nivel indicador (R.N.C).....	40
Tabla X. Matriz de resultados a nivel indicador (P-L).....	45
Tabla XI. Matriz de resultados a nivel indicador (E-F).....	46
Tabla XII. Matriz de resultados por etapa del ciclo de gestión.....	47