

Universidad del Mar
Campus Puerto Ángel



Licenciatura en Ciencias Marítimas

Competitividad del Puerto de Salina Cruz, 2000-2010

Tesis que para obtener el grado de Licenciado en Ciencias Marítimas presenta:

Bertha Centeno Barraquán

Director de Tesis:

Maestro Fausto Camargo Ochoa

Puerto Ángel, 2012



UNIVERSIDAD DEL MAR

Puerto Escondido- Puerto Ángel-Huatulco
OAXACA

Puerto Ángel, Oaxaca, 2012

ACTA DE REVISIÓN DE TESIS

LICENCIATURA EN CIENCIAS MARÍTIMAS

Después de haber analizado y evaluado la tesis "Competitividad del Puerto de Salina Cruz, 2000-2010" que presenta la egresada Bertha Centeno Barragán, consideramos que cumple con los requisitos académicos y la calidad para ser defendida en el examen profesional.

COMISIÓN REVISORA

M.C.I. Fausto Roberto Camargo Ochoa
Profesor-investigador
Universidad del Mar
Director

Dr. Juan Narciso Ojeda Cárdenas
Profesor- Investigador
Universidad del Mar
Revisor

M. en A. Ildelfonso Figueroa Ramos
Profesor- Investigador
Universidad del Mar
Revisor

Lic. Gildardo Rodas Sánchez
Profesor- Investigador
Universidad del Mar
Revisor

Lic. Sixto Mondragón Velázquez
Profesor- Investigador
Universidad del Mar
Revisor

A veces sentimos que lo que hacemos es tan solo una gota en el mar,
pero el mar sería menos si le faltara una gota.
(Madre Teresa de Calcuta)

Un barco no debería navegar con una sola ancla,
ni la vida con una sola esperanza.
(Epícteto)

Dedicada a ...

A Dios por todo el amor, salud y bendiciones que me ha dado, y por haber puesto en mi vida a la familia y amigos maravillosos que tengo.

A mi Mamá porque es la persona más extraordinaria que conozco, mi ejemplo a seguir, a quien más admiro, que día a día lucha por ser cada vez mejor, una mujer de retos difícil de quebrantar, un ser humano muy noble que siempre tiende a todos la mano sin esperar nada a cambio, y sobre todo una madre que siempre nos ha dado a mis hermanos y a mi todo su amor, cariño y comprensión, y que siempre nos motiva a ser mejores en la vida y a superarnos.

A mi papá, por todo el amor que me ha dado, por todos sus consejos, por ser siempre mi cómplice y estar siempre de mi lado, por los millones de chistes que me ha contado, por los miles de debates en los que nunca estamos de acuerdo.

A mi mejor cuate jajaja mi hermano Héctor, porque juntos pasamos la experiencia universitaria y toda la escolar hasta culminar hasta este nivel, el superior, porque día a día nos hacemos excelentes amigos, cómplices, confidentes y porque tú eres la persona que literalmente desde que nací ahí ha estado día a día y que siempre estará.

A Memo, mi hermanito, porque desde niño siempre le ha gustado aclarar todas sus dudas conmigo y que le encantaba sentarse junto a mi horas y horas mientras le contaba películas, por haberme dado la dicha de verlo crecer y convertirse en este inteligente y guapo joven con un futuro brillante por delante.

A mi Gorda (Isabela) y a mi Flaca (Camila), por ser los dos amores de mi vida, por todo el amor, cariño y felicidad que me han dado, por sus miles de besos y abrazos, por su primera vez que me dijeron Mina y Tía, y porque cuando sentían que se iban a caer en sus primeros pasitos tuvieron la confianza de buscar mi mano.

Y por ultimo dedicada a mí, por todo el esfuerzo, paciencia, sueños, y tiempo invertido a lo largo de la universidad y la realización de la tesis.

Agradecimientos

Comisión revisora de tesis: gracias por todos sus consejos para que este trabajo fuera mejor.

M. Fausto: gracias por toda su ayuda, apoyo, buenos deseos y confianza a lo largo de todo este trabajo.

Dr. Juan: antes que todo gracias por su amistad, por toda su ayuda, consejos, por sus historias de vida que ha compartido con todos nosotros en la UMAR, por la pasión con la que realiza todos sus estudios e investigaciones la cual nos motiva a todos los estudiantes a realizar nuestros estudios con la misma pasión que usted.

Abiud (Daddy): gracias por tu amistad, por hacerme reír siempre con tus ocurrencias, porque siempre estas de buen humor y nos alegras a todos el día, por todos los buenos momentos que hemos pasado, por tu apoyo, y siempre buenos deseos.

Marce (AA): gracias por tu amistad, por ser mi amiga desde el primer día que entramos a la universidad, por tu cariño, por todas las historias chistosas que hemos ido construyendo, por toda tu ayuda cibernética y porque como ya sabes la vida se arregla con la regla de tres.

Pepe (Pepino): gracias por tu amistad, por tu cariño y paciencia que siempre me das, por todos tus consejos, por ser mi hombro de apoyo muchísimas veces jajaja, por todos los buenos momentos que hemos pasado juntos, por tu confianza y sobre todo por las miles de vueltas inútiles que me hacías darle a los arboles cuando te iba siguiendo mientras platicábamos.

Luz (Luciérnaga): gracias por tu amistad, por todas nuestras largaaaas pláticas cuasi-intelectuales de mil y un temas, por todos los buenos y malos momentos que hemos pasado juntas, por todas las historias, anécdotas que tenemos siendo la primera la tirada de mi Tiramisú y, ¿te acuerdas cuando te comiste mi limón? jajaja, por tu confianza, apoyo, solidaridad, y por las millones de veces que morimos de risa.

Yeri: siempre te dije que aparecerías en mis agradecimientos oh no?!, Yeri muchas gracias por todas las veces que me echaste la mano, no sé que hubiera hecho sin ti, e independientemente de eso, gracias también por tu amistad.

Familia Rodríguez Castillo: gracias a todos porque desde un principio me adoptaron como parte de su familia, siempre preocupándose por mi y dándome todo su cariño.

Marcos y Lisa: gracias por su amistad a lo largo de todos estos años, por haberme dado el privilegio de ser la madrina de mi Gorda, por todas las cosas que me enseñaron y por las que aprendí de ustedes, por todos los buenos momentos que siempre recordare con mucho cariño y por los no tan buenos que me hicieron crecer y madurar, por su confianza, amor, apoyo, y consejos, y por todas esas largas platicas de los viernes en las que debatimos desde la nacionalidad de Dora la Exploradora hasta las curas contra el cáncer.

Puerto Ángel: gracias por estos seis años de cobijo en los que he conocido a excelentes amigos y personas que han aportado y enseñado mucho a mi vida.

Resumen

El concepto de competitividad ya no es posible limitarlo solo al movimiento físico de las cargas, sino que es necesario insertarlo en un enorme campo de elementos que es preciso tener presente y considerar integrado como un todo sistémico. Esto se produce porque el puerto, como uno de los eslabones más importantes en una cadena de transporte, en su calidad de interface, ya no basta que entregue un buen rendimiento interno en la transferencia física de la carga, sino que hay que adicionar a ello una función compleja que va mucho más allá y que debe conjugarse con los objetivos centrales de obtener una mejor expedición de la carga en toda la cadena de distribución de origen a destino final. Esto produce la integración de otros elementos adicionales, tales como las vías de acceso, las externalidades, los procedimientos administrativos, etc., es decir algunos directamente portuarios u otros consecuencia del transporte y del comercio en general.

En este nuevo escenario los puertos deben ofrecer sus servicios al comercio exterior, más que al transporte marítimo, adoptando tecnologías de punta para el manejo físico de las cargas, adecuando sus infraestructuras marítimas, terrestres, de accesos y de interrelación con la ciudad-puerto y con la red nacional de transporte, protegiendo el medio ambiente, reduciendo sus externalidades, mejorando sus sistemas de gestión y de información, reestructurando sus tarifas y lo más importante capacitando y cambiando la mentalidad de sus recursos humanos en todos los niveles.

El presente trabajo determina la competitividad de diferentes factores del puerto de Salina Cruz, puerto clave del Sistema Portuario Nacional, puerto distribuidor del petróleo y sus derivados en el Pacífico gracias a la refinería "Ing. Antonio Dovalí Jaime

Básicamente el puerto de Salina Cruz fue creado originalmente para impulsar la actividad comercial, sin embargo decayó y se tuvo que dar mayor impulso a las actividades pesqueras para que posteriormente se convirtiera en un importante puerto petrolero.

Palabras clave: competitividad, servicios portuarios, puerto, foreland, hinterland, carga, conectividad.

Abstract

The concept of competitiveness can no longer be reduced to the mere physical movement of cargos, but rather, it is necessary to include it in the enormous field of elements that have to be present and integrated in a systemic whole. This is due to the fact that the port as one of the most important links in a chain of transport and in its function as an interface cannot just deliver a good internal profit in the physical transfer of the cargo, but also has to add to this a complex function that goes way beyond the central objectives of obtaining a better expedition of the cargo along the entire chain of distribution from the origin to the final destination. This provokes an integration of additional elements, such as access roads, external factors, administrative procedures, etc.; thus some are directly port-related and others are the consequence of transportation and commerce in general.

In this new scenario the ports have to offer their services to external business more than to maritime transport, adopt state-of-the-art technologies for a better physical management of the cargos, adjust their infrastructure to maritime, land, access conditions and to the interrelationship with the city-port and the national transportation network, while protecting the environment, reducing its externalities by improving the management and information systems, restructuring their rates, and most importantly, training and changing the mentality of human resources at all levels.

The present project determines the competitiveness of different factors at the Port of Salina Cruz, a key port in the National Port System and a distributor port of petroleum and its derivatives in the Pacific, thanks to the refinery “Ing. Antonio Dovalí Jaime”.

Essentially, the port of Salina Cruz was originally created to stimulate business activities, but it declined and had to put more emphasis on fishing activities, so that later on it would be converted into an important petroleum port.

Key words: competitiveness, port services, port, foreland, hinterland, cargo, connectivity.

<i>Introducción</i>	11
1. EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL	16
1.1. GENERALIDADES PORTUARIAS	17
1.1.1. Clasificación de Puertos.....	18
1.1.2. Clasificación de los servicios portuarios.....	19
1.1.3. Clasificación de las terminales portuarias	20
1.1.4. La Autoridad Portuaria	22
1.1.5. El puerto y la Operación	23
1.2. EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL	25
1.2.1. Antecedentes	25
1.2.2. La Privatización Portuaria.....	26
1.2.3. Las Administraciones Portuarias Integrales (API's).....	27
1.2.4. Integración del Sistema Portuario Nacional	28
1.2.5. Organización del subsector marítimo.....	30
1.3. LOS PUERTOS DE MÉXICO Y SU COMPETITIVIDAD	31
1.3.1. Factores genéricos por puerto.....	31
1.3.2. Posicionamiento estratégico de los puertos.....	32
1.3.3. Infraestructura disponible en los puertos de México	38
2. EL PUERTO DE SALINA CRUZ	39
2.1. ANTECEDENTES	39
2.2. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUERTO DE SALINA CRUZ	41
2.3. INFRAESTRUCTURA EXISTENTE EN EL PUERTO	44
2.3.1. Obras de atraque	44
2.3.2. Áreas de almacenamiento	46
2.3.3. Áreas de agua	48
2.3.4. Acceso de transporte terrestre	50
2.4. EQUIPAMIENTO DEL PUERTO.....	50
2.5. LOS SERVICIOS PORTUARIOS	52
2.6. PERFIL DE LOS PRINCIPALES CLIENTES Y/O CESIONARIOS DEL PUERTO	52
2.6.1. Relación de los cesionarios.....	54
2.7. DESEMPEÑO DE LOS SERVICIOS PORTUARIOS	56
2.8. PROGRAMACIÓN DE MANIOBRAS	57
2.9. ZONA DE INFLUENCIA	58
2.9.1. Hinterland.....	59
2.9.2. Foreland.....	59
2.10. PARQUE INDUSTRIAL DE SALINA CRUZ.....	60
2.11. PRODUCTOS MOVILIZADOS A TRAVÉS DEL PUERTO.....	63
2.12. CONECTIVIDAD DEL PUERTO.....	64
2.12.1. Vías de enlace terrestre	64
2.12.2. Vías de enlace ferroviario.....	65
3. LA COMPETITIVIDAD DEL CORREDOR TRANSÍSTMICO	67
3.1. GENERALIDADES SOBRE LA REGIÓN DEL ISTMO DE TEHUANTEPEC.....	67
3.2. VENTAJAS COMPETITIVAS DEL CORREDOR TRANSÍSTMICO	69
3.2.1. Comparación de distancias entre el Corredor Transístmico y el Canal de Panamá con algunos puertos Asiáticos.....	70

3.2.2. Comparación de distancias entre el Corredor Transístmico y el Canal de Panamá con algunos puertos de Estados Unidos	71
3.2.3. Comparación de distancias entre el Corredor Transístmico y el Canal de Panamá con algunos puertos Europeos.....	72
4. LA COMPETITIVIDAD DEL PUERTO DE SALINA CRUZ (2000-2010).....	74
4.1. GENERALIDADES SOBRE LA MEDICIÓN DE LA COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO PORTUARIO.	74
4.1.1. Factores de competitividad de un puerto.....	75
4.1.1.1. Esquema	84
4.2. LOS PROBLEMAS DE CONECTIVIDAD DEL PUERTO DE SALINA CRUZ.....	96
4.2.1. La conectividad del Puerto de Salina Cruz	96
4.2.1.1. El transporte terrestre: problemas de operación y competitividad	97
4.2.1.2. Problemas de conectividad del ferrocarril: escasa cobertura regional y tiempos de recorrido.	99
4.2.1.3. Los problemas de conectividad relacionados a la infraestructura del transporte.....	101
4.3. MOVIMIENTO TOTAL DE LA CARGA DE SALINA CRUZ DE 2000-2010	103
4.4. CARGA GRANEL MINERAL EN EL PUERTO DE SALINA CRUZ.	105
4.5. CARGA CONTENERIZADA EN EL PUERTO DE SALINA CRUZ	112
4.6. CARGA GRANEL AGRÍCOLA EN EL PUERTO DE SALINA CRUZ.....	118
4.7. CARGA GENERAL SUELTA EN EL PUERTO DE SALINA CRUZ	123
4.8. CARGA DE FLUIDOS NO PETROLEROS EN EL PUERTO DE SALINA CRUZ.....	126
4.9. CARGA DE FLUIDOS PETROLEROS EN EL PUERTO DE SALINA CRUZ.....	127
4.10. MOVIMIENTO DE CARGA TOTAL, Y CONTENERIZADA DURANTE EL PERIODO 2000-2010 DE LOS PUERTOS DE SALINA CRUZ, LÁZARO CÁRDENAS, MANZANILLO, VERACRUZ, ALTAMIRA Y COATZACOALCOS.....	131
4.11. ANÁLISIS FODA APLICADO AL PUERTO SALINA CRUZ (FUERZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS)	133
Conclusiones.....	135
Recomendaciones.....	138
Bibliografía	140
ANEXOS.....	145
ANEXO I. AUTORIDADES QUE PARTICIPAN EN LA LIBRE PLÁTICA	145
ANEXO II. EL SUB-SECTOR MARÍTIMO Y SU FUNCIÓN.....	149