

Universidad del Mar

Campus Puerto Ángel



Licenciatura en Ciencias Marítimas

CADENAS LOGÍSTICAS EN EL MARCO DE LA GLOBALIZACIÓN:
EL CASO DEL CAFÉ PLUMA EN OAXACA, MÉXICO (1990-2010)

Tesis que para obtener el título de

Licenciada en Ciencias Marítimas presenta:

BEATRIZ FLORES DELGADO



Director de tesis:

DR. JUAN NARCISO OJEDA CÁRDENAS

Puerto Ángel, Oaxaca. 2012



Universidad del Mar

Puerto Escondido - Puerto Ángel - Huatulco

Puerto Ángel, Oaxaca, 2012

ACTA DE REVISIÓN DE TESIS

Licenciatura en ciencias marítimas

Después de haber analizado y evaluado la tesis “CADENAS LOGÍSTICAS EN EL MARCO DE LA GLOBALIZACIÓN: EL CASO DEL CAFÉ PLUMA EN OAXACA, MÉXICO (1990-2010)” que presenta la egresada Beatriz Flores Delgado, consideramos que cumple con los requisitos académicos y la calidad para ser defendida en el examen profesional.

COMISIÓN REVISORA

Dr. Juan Narciso Ojeda Cárdenas

Profesor-investigador

Universidad del Mar

Director

Lic. Alejandro Romero Reyes

Profesor-investigador

Universidad del Mar

Revisor

Lic. Sixto Mondragón Velázquez

Profesor-investigador

Universidad del Mar

Revisor

Lic. Gildardo Rodas Sánchez

Profesor-investigador

Universidad del Mar

Revisor

M. en A. Ildelfonso Figueroa Ramos

Profesor-investigador

Universidad del Mar

Revisor

“[...] el placer no está en descubrir la verdad, sino en el esfuerzo de buscarla”

León Tolstoi

A mis padres, Eva Delgado e Isaac Flores a quienes nunca les ha bastado con saber dónde queda la tierra, y desde hace tantos años han alzado la cara para recordar donde queda el cielo.

A la Unidad Ecológica para el Sector Café Oaxaqueño Sociedad Civil (UNECAFE) por permitirme conocer *in situ* cada uno de los aspectos de la producción de café orgánico.

A la Asociación Mexicana de la Cadena productiva del Café (AMECAFE), por permitirme redirigir mi perspectiva sobre la agricultura nacional.

A Agroindustrias Unidas de México (AMSA) por toda la experiencia.

A Pablo Antonio Pérez, catador Q, quien dedicó tiempo y esfuerzo educando a mis sentidos para poder emitir mis propios juicios en torno al café.

Al Dr. Juan Ojeda, quien me acercó a la teoría y el conocimiento del transporte, que además se tomó el tiempo para dirigir esta tesis, y asumió los riesgos que ello implicaba; artículos, libros, el espacio, y todo el café que debió compartir.

A los maestros que se esforzaron por preparar sus clases y que fueron un ejemplo de tenacidad y disciplina.

A Arturo Tapia que me lleno de esperanza acerca de lo eficiente que resulta la rectitud en lo cotidiano y la importancia de la lealtad con las experiencias.

A Vanessa Ibarra que siempre nos enseñó que caminar debía ser metódico y no de otra forma.

Al H. consejo de la biblioteca; Freddy, Ade y Reyna por todas las prerrogativas que me concedieron a fin de que este proceso fuera más ágil, por las lecciones matinales de civilidad y las sonrisas que compartimos.

A mis amigos, que me proveyeron tácticas e instrumentos para poder llegar hasta aquí; A Ilda, con quien compartí un sin número de inexpresables experiencias, y quien muchas veces me ayudó a remar para no quedar entre paio y deriva. A Esteban, quien siempre se encargó de la rectitud de mi andar, y el mantenimiento de cada desperfecto de nuestro, muy a menudo, caótico hogar. A Lalo por toda la paciencia. A Gerardo, para quien *Lebensraum* significó más que un concepto de geografía política. A Carlo, a quien nunca me harte de amuinar con cada una de mis anécdotas, y quien en teoría nunca se hartó de escucharlas. A Evelin que solidariamente se desveló conmigo por las tareas, y con quien compartí tantas pláticas que parecían no conducir a ninguna parte, pero que cimentaron una magnífica relación. A Naye quien recientemente me empapó con su dulzura y solidaridad. A Edith por la magnífica amistad. A Arima con quien conocí lugares apoteósicos y con quien descubrí que no importa cuán cansado pueda estar un ser humano, siempre podrá hacer más cosas, y las podrá hacer bien.

INDICE DE ILUSTRACIONES	I
INDICE DE TABLAS.....	II
INDICE DE GRÁFICAS.....	III
RESUMEN.....	IV
1. El problema en debate y la metodología de investigación.....	1
1.1. El problema de investigación	1
1.2. La hipótesis	10
1.3. Metodología.....	11
2. El desarrollo logístico en el mundo globalizado: practicas nuevas y antiguas que definen los nuevos paradigmas en el mercado del café.....	12
2.1. Los nuevos paradigmas del mercado internacional del café.....	15
2.2. Teoría del comercio internacional: de la ventaja comparativa a la ventaja competitiva	18
2.3. Organización territorial de la producción y el surgimiento de la cadena logística de suministro	25
2.3.1. Empresas globales de café.....	31
2.3.2. Investigación y desarrollo global	33
2.3.3. Aprovisionamiento global	34
2.3.4. Distribución global.....	37
2.3.5. Distritos industriales o “clusters”	40
3. La cadena de suministro del café.....	41
3.1. Diferenciación y definición conceptual de cadena de suministro; transporte, logística, cadena de valor, y administración de la cadena de suministro.	41
3.2. Marco conceptual de la cadena de suministro.....	59
3.3. Estructura de la cadena de suministro.....	63
3.3.1. Los procesos de negocios.....	66
3.3.2. Componentes de la cadena de suministro	67
3.4. Cadenas agroalimentarias de suministro.....	68

4.	Estudio del mercado internacional del café.....	72
4.1.	El mercado internacional del café	72
4.2.	Situación y generalidades de la caficultura en México	81
4.3.	Características generales de la caficultura en el estado de Oaxaca.....	88
5.	La cadena logística de suministro del café <i>Pluma</i>	93
5.1.	La producción de café en la región oaxaqueña de <i>Pluma</i>	93
5.2.	Canales de comercialización para la exportación.....	98
5.3.	Empaque, embalaje y estiba en el proceso de exportación.....	100
5.4.	Rutas, modos de transporte y servicios logísticos para la exportación.....	103
5.5.	La seguridad en la cadena de suministro	106
5.6.	Procesos de frontera y documentación	107
5.7.	Tiempos y costos de la cadena de exportación de café.....	109
6.	Discusiones y conclusiones.....	111
7.	Fuentes consultadas.....	115

Ilustración 1 Ubicación geográfica del Municipio de Pluma Hidalgo en el distrito de San Pedro Pochutla en la Costa del estado de Oaxaca, México.	5
Ilustración 2 Rastreo de los costes que determinan el precio del café	7
Ilustración 3 Programas de apoyo implementados por el Gobierno Mexicano	9
Ilustración 4 Elementos de la innovación y el fomento de la competitividad	21
Ilustración 5 Cadena de Valor	24
Ilustración 6 Actividades ascendentes y descendentes.....	29
Ilustración 7 La Ruta Convencional del café	30
Ilustración 8 Diagrama causal de la concentración de la Distribución Global	38
Ilustración 9 La administración de la cadena de Suministro como un sistema	45
Ilustración 10 Logística tradicional	46
Ilustración 11 Logística Integrada.....	47
Ilustración 12 Relación positiva entre provisión de infraestructura de transporte y crecimiento económico.....	48
Ilustración 13 Objetivos de la cadena de suministro.....	52
Ilustración 14 Integración temporal de los elementos de la logística.....	55
Ilustración 15 La Administración de la cadena de suministro como reclutador y coordinador de las actividades para hacer a las empresas más productivas.	56
Ilustración 16 Los pilares de las cadenas de suministro	60
Ilustración 17 Perspectiva tradicional de los procesos de la cadena de suministro: enfoque cíclico.....	61
Ilustración 18 Interacción de los distintos factores que integran una cadena de suministro	62
Ilustración 19 Diagrama de una cadena de suministro genérica dentro de una red de cadenas de suministro.....	63
Ilustración 20 Estructura de la cadena de suministro.....	65
Ilustración 21 Esquema de una cadena de suministro desde la perspectiva del Agricultor	69
Ilustración 22 El espacio cafetalero mexicano, 2010	81
Ilustración 23 Distribución geográfica del potencial productivo de café en México	83
Ilustración 24 Zona productora de café Pluma en el estado de Oaxaca	94
Ilustración 25 Determinación de los precios del café	100
Ilustración 26 Estiba del café en contenedores	102

Tabla 1 Clasificación de Clúster en función a su dimensión.....	41
Tabla 2 Diferenciación conceptual entre cadena de suministro; y transporte, logística, cadena de valor, administración de la cadena de suministro	58
Tabla 3 Procesos clave que podrían ser integrados en la cadena de suministro	66
Tabla 4 Componentes de la gestión.....	67
Tabla 5 Visión general de los productos y procesos principales de la cadena de suministro de alimentos y su impacto en la logística y en las TICs	71
Tabla 6 Volumen y distribución de las exportaciones mundiales de café verde, 2005/2009.....	77
Tabla 7 Principales Indicadores de la Cafeticultura de cada Sub-región del estado de Oaxaca.....	92
Tabla 8 Características Agroclimáticas de la Región cafetalera Pluma	94
Tabla 9 Problemas recurrentes en la producción cafetalera para la Región Pluma	95
Tabla 10 Costo de los insumos para la producción de café	96
Tabla 11 La configuración del transporte entre el productor y el acopiador	105
Tabla 12 La configuración del transporte entre el acopiador y el maquilador	105
Tabla 13 La configuración del transporte entre el exportador y el importador en el país de destino	106

Gráfica 1 Precios del café Arábica y Robusta (1970-2002)	6
Gráfica 2 Producción Mundial 1980-2010	74
Gráfica 3 Top 10 de países productores 2000/10	75
Gráfica 4 Exportaciones Totales a todos los países 1980/2010	76
Gráfica 5 Consumo mundial de café 2006-2009	78
Gráfica 6 Importaciones totales de Café 1980-2010	79
Gráfica 7 Principales Importaciones Mundiales de Café 2009	80
Gráfica 8 Productores por estado	85
Gráfica 9 Rendimiento en el Estado de Oaxaca	88
Gráfica 10 Superficie Sembrada	89
Gráfica 11 Volumen de producción 1990-2010	90
Gráfica 12 Costo promedio de producción 1990-2010	91
Gráfica 13 Superficie Cosechada	91
Gráfica 14 superficie cafetalera por municipio de la región PLUMA	97